



Pierre Bollon
AFG
31 rue de Miromesnil
Paris, 75 75008
France

By email : p.bollon@afg.asso.fr

29 January, 2015

Monsieur,

L'ICGN est une organisation internationale de professionnels spécialistes de la gouvernance d'entreprise. Nos membres sont issus de plus de 50 pays et parmi ceux-ci les investisseurs institutionnels représentent des montants d'actifs en gestion de plus de 18 milliards de US dollars.

La mission de l'ICGN est d'inspirer et de promouvoir des standards de bonne gouvernance dans les entreprises pour une meilleure efficacité des marchés financiers et des économies à travers le monde. Cette mission est réalisée en influençant les politiques publiques sur les sujets de gouvernance par un dialogue avec les régulateurs et la participation aux consultations publiques, en favorisant les échanges entre investisseurs en organisant des conférences dans le monde entier et en tenant informés nos membres de nouveaux sujets d'attention par l'élaboration de guides et de programmes de formation.

L'ICGN souhaite aujourd'hui réaffirmer son attachement au principe « une action, une voix » comme étant un principe fondamental de bonne gouvernance d'entreprise. La généralisation du droit de vote double, par la loi n°2014-384 du 29 mars 2014, dite « Loi Florange », pour les détenteurs d'actions inscrites au nominatif depuis plus de deux ans, contrevient à ce principe ainsi qu'au principe d'égalité des actionnaires, notamment en augmentant l'influence des actionnaires de contrôle sur les organes de décision, au détriment des actionnaires minoritaires. De plus, l'enregistrement des titres au nominatif est incompatible avec la gestion d'actifs financiers pour des investisseurs, a fortiori lorsque ceux-ci sont étrangers.

L'ICGN souhaite apporter son soutien à votre association et aux investisseurs que vous représentez dans le dialogue que vous engagez aujourd'hui avec les entreprises qui n'ont pas encore réaffirmé le principe « une action, une voix » dans leurs statuts.

Je vous prie de bien vouloir recevoir, Monsieur, l'expression de mes sentiments les plus distingués

Erik Breen
Chairman, ICGN Board

Cc. Anne-Marie Jourdan, Chief Legal Officer, Fonds de Reserve Pour Les Retraites
Kerrie Waring, Managing Director, ICGN
George Dallas, Policy Director, ICGN
Bram Hendriks, Co-chair, ICGN Shareholder Rights Committee
Alexander Juschus, Co-chair, ICGN Shareholder Rights Committee